

NOTIACADEMIA

Artículo

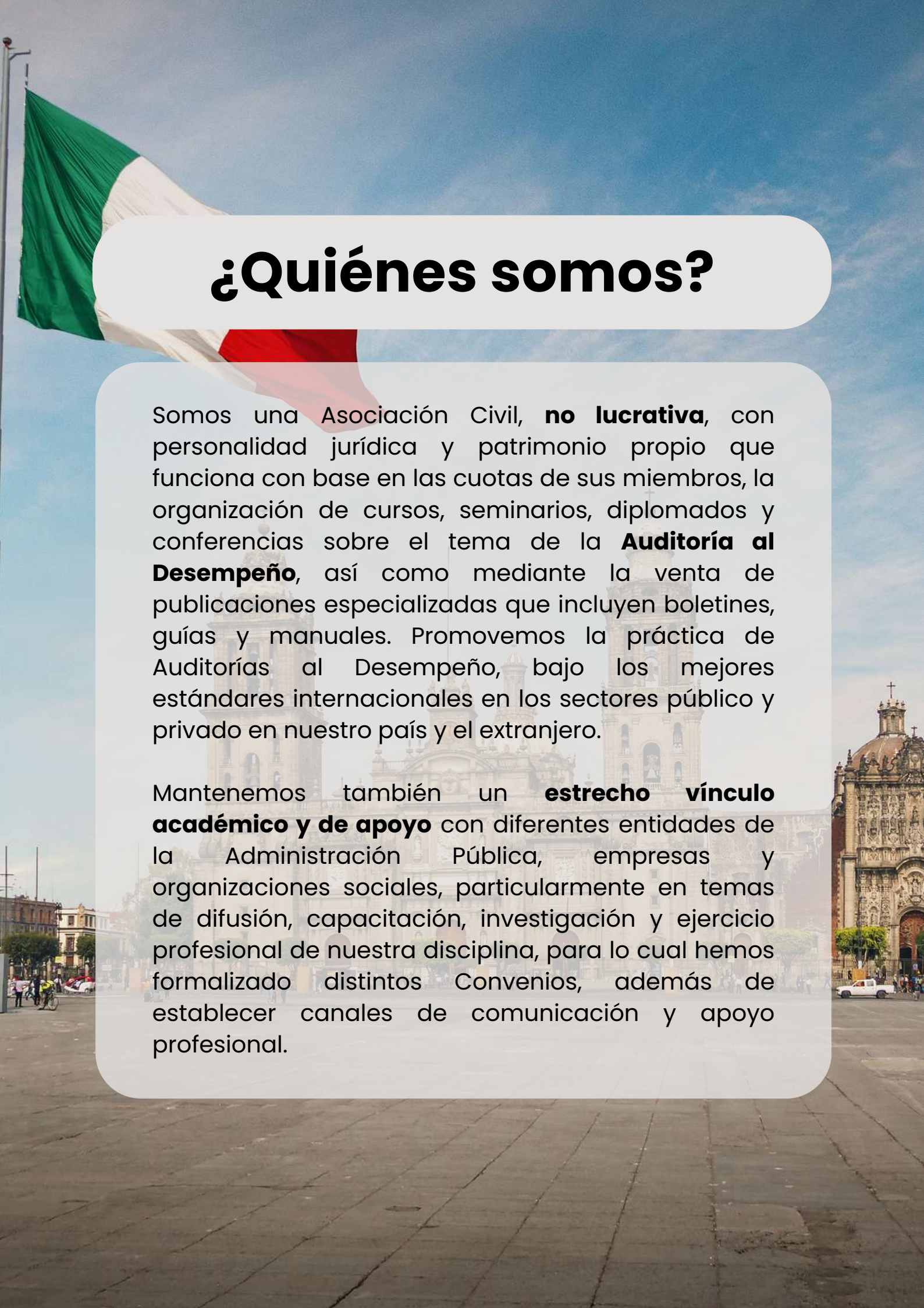
Auditoría Digital: Transformando la Auditoría al Desempeño.

Artículos ganadores

Acreedores al tercer lugar en el Premio al Ensayo en Auditoría al Desempeño y Temas Afines Enrique Arce: Edición 2025.

Secciones de interés general

EDICIÓN
41

The background of the slide features a Mexican flag on the left, partially obscured by a white rounded rectangle containing text. On the right, a large, ornate cathedral with a prominent dome is visible against a clear blue sky. The foreground shows a paved plaza.

¿Quiénes somos?

Somos una Asociación Civil, **no lucrativa**, con personalidad jurídica y patrimonio propio que funciona con base en las cuotas de sus miembros, la organización de cursos, seminarios, diplomados y conferencias sobre el tema de la **Auditoría al Desempeño**, así como mediante la venta de publicaciones especializadas que incluyen boletines, guías y manuales. Promovemos la práctica de Auditorías al Desempeño, bajo los mejores estándares internacionales en los sectores público y privado en nuestro país y el extranjero.

Mantenemos también un **estrecho vínculo académico y de apoyo** con diferentes entidades de la Administración Pública, empresas y organizaciones sociales, particularmente en temas de difusión, capacitación, investigación y ejercicio profesional de nuestra disciplina, para lo cual hemos formalizado distintos Convenios, además de establecer canales de comunicación y apoyo profesional.

Nosotros

Consejo Directivo 2024 - 2026

Mtro. Alfredo Cristallinas Kaulitz
PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO 2024-2026

Mtro. Tomás Rosales Mendieta
VICEPRESIDENTE DE INVESTIGACIÓN Y NORMATIVIDAD

Mtro. Benjamín Reyes Torres
VICEPRESIDENTE DE DOCENCIA Y DESARROLLO ACADÉMICO

L.D. Luis Roberto Lagunes Alarcón
VICEPRESIDENTE DE COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

C.P.C. José Alfredo Monterrubio Jiménez
VICEPRESIDENTE DE PROMOCIÓN Y RELACIONES

Act. Javier Lozano Dubernard
VICEPRESIDENTE DE PLANEACIÓN Y PROSPECTIVA

Dra. Sylvia Meljem Enríquez de Rivera
VICEPRESIDENTE DE ASUNTOS INTERNACIONALES

Mtra. Rosa María Cruz Lesbros
VOCAL CONSEJERO

Mtra. María de Lourdes Domínguez Moran
VOCAL CONSEJERO

Mtro. Daniel Sánchez Olvera
VOCAL CONSEJERO

Mtro. Vicente Anaya Cadena
VOCAL CONSEJERO

L.A.E. Ruth Sánchez Díaz
VOCAL CONSEJERO

Lic. Jesús Mitchell Mendiola Cárdenas
VOCAL CONSEJERO

T.A. María Amada Benavides Bonifacio
DIRECCIÓN EJECUTIVA

Lic. Vanessa Ursula Rodríguez Camacho
SECRETARIA

Comité Editorial

L.C.C. Gerardo González de Aragón Rodríguez
PRESIDENTE

L.D. Luis Roberto Lagunes Alarcón
SECRETARIO TÉCNICO

C.P.C. José Alfredo Monterrubio Jiménez
VOCAL

Ing. Mauricio Castillo Guerra
VOCAL

Consejo Consultivo 2024 - 2026

L.C.C. Gerardo González de Aragón Rodríguez
PRESIDENTE DEL CONSEJO CONSULTIVO 2024-2026

C.P.C. Gerardo Lozano Dubernard
INTEGRANTE

C.P.C. José Carlos Cardoso Castellanos
INTEGRANTE

Junta de Honor 2024-2026

C.P.C. Arturo González de Aragón Ortiz
PRESIDENTE DE LA JUNTA DE HONOR

Lic. Julio Alfonso Millán Bojalil
INTEGRANTE

Ing. María del Carmen Padilla Longoria
INTEGRANTE

Tesorerera

L.C.C. Eloísa Gutiérrez Díaz

Comisario Auditor

C.P.C. Germán Ganado Iturriaga

Académicos Honoríficos

C.P.C. Arturo González de Aragón Ortiz

C.P.C. Juan Alfredo Álvarez Cederborg

C.P.C. José Carlos Cardoso Castellanos

C.P.C. Antonio Carlos Gómez Espiñeira

*C.P.C. María Guadalupe del
Rosario Chéquer Mencarini*

C.P. Marcelo de los Santos Fraga

C.P.C. Jaime del Valle Noriega

Lic. David Ibarra Muñoz

C.P. Raúl Robles Segura

Lic. María Elena Vázquez Nava

C.P.C. Juan Claudio Salles Manuel

C.P. Ricardo Mora Montes

Lic. Jesús Silva-Herzog Flores

Mensaje del presidente

Con entusiasmo y sentido de propósito damos la bienvenida a este nuevo año 2026 y a una nueva edición de NotiAcademia. Cada inicio de ciclo representa una oportunidad para renovar compromisos, actualizar capacidades y reafirmar la vocación de servicio que distingue a la comunidad dedicada a la auditoría al desempeño.

El entorno público y organizacional evoluciona con rapidez. Las tecnologías emergentes, la analítica de datos y la digitalización de procesos están transformando la manera en que se gestiona, se mide y se rinde cuentas. Frente a este panorama, nuestra responsabilidad no es solo adaptarnos, sino liderar con criterio técnico, ética y visión de futuro. La auditoría no debe caminar detrás del cambio: debe acompañarlo, entenderlo y evaluarlo con rigor. Esta edición está dedicada precisamente a ese espíritu de evolución. Abordamos la auditoría digital y los nuevos sistemas de evaluación del desempeño como herramientas que, bien aplicadas, fortalecen la transparencia, mejoran la toma de decisiones y elevan la calidad institucional. Pero también recordamos que ninguna tecnología sustituye los valores que sostienen nuestra labor: independencia, objetividad, disciplina metodológica y compromiso con el interés público.

Iniciar 2026 también es reconocer el esfuerzo acumulado de nuestra comunidad: investigadores, estudiantes, profesionales y servidores públicos que, desde distintos espacios, trabajan para que la evaluación y la fiscalización generen verdadero valor. Nos enorgullece ver nuevas generaciones aportando ideas frescas, propuestas tecnológicas y enfoques innovadores que enriquecen la práctica de la auditoría al desempeño. Que este año sea uno de consolidación técnica, apertura al aprendizaje y colaboración interinstitucional. Sigamos construyendo una cultura de evaluación basada en evidencia, diálogo y mejora continua. Desde la Presidencia de la AMDAD, reiteramos nuestro compromiso de seguir impulsando espacios de difusión, formación y encuentro profesional. Reciban nuestro reconocimiento y nuestros mejores deseos para este 2026 que comienza: que sea un año de crecimiento, impacto y servicio con sentido.

MTRO. ALFREDO CRISTALINAS KAULITZ
Presidente del Consejo Directivo 2024 - 2026



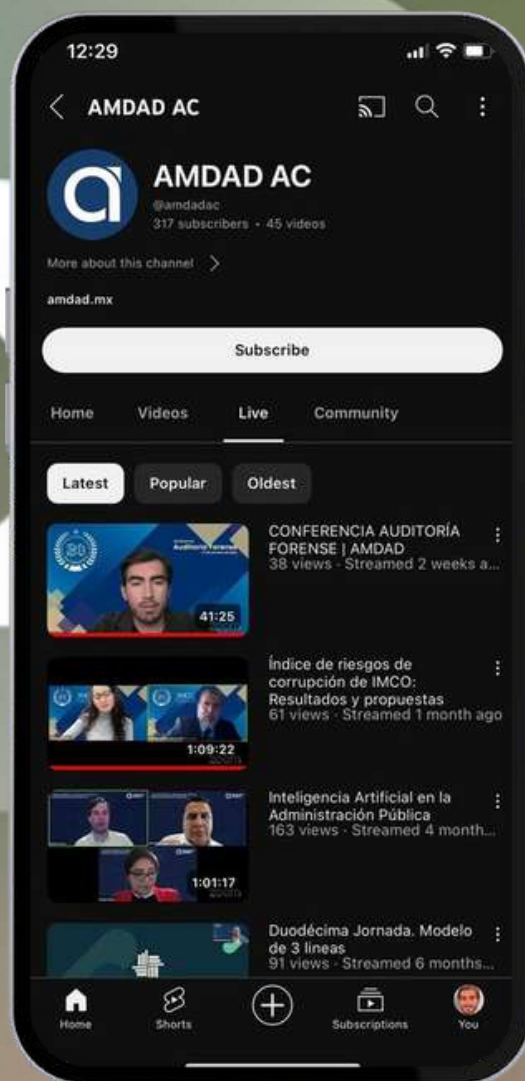
En esta edición

Bienvenidos a la edición #41 de NotiAcademia, el boletín de la Academia Mexicana de Auditoría al Desempeño (AMDAD). En esta entrega exploramos cómo la transformación digital está redefiniendo la fiscalización y la rendición de cuentas en México. La auditoría digital se perfila como un factor clave para impulsar la transparencia gubernamental y la eficiencia institucional, temas centrales que abordamos en nuestras secciones.

También compartimos noticias recientes de interés fiscal y económico, un análisis breve sobre las herramientas tecnológicas en auditoría, un artículo de fondo sobre auditoría digital orientada a transparencia, y una crónica de la vida institucional de la AMDAD. Cerramos con la recomendación de una obra bibliográfica reciente relacionada con la fiscalización digital.

¡Esperamos que esta edición resulte informativa e inspiradora para auditores, académicos y estudiantes por igual!

SUSCRÍBETE A NUESTRO CANAL DE YOUTUBE



“

El canal de YouTube de la Academia Mexicana de Auditoría al Desempeño (AMDAD) es una fuente excepcional de conocimiento y formación continua en temas de auditoría y transparencia. A través de sus conferencias gratuitas, la AMDAD proporciona contenido de alta calidad que es tanto relevante como informativo.

”



Fiscalízate

Entérate de las noticias y novedades en materia fiscal, auditoría, contable y economía.



Forbes

Recaudación tributaria récord en 2025

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) informó que México alcanzó una cifra histórica de más de 6 billones de pesos en ingresos tributarios al cierre de 2025 (aprox. 340 mil millones de dólares), monto que representa un crecimiento real de 4.6% respecto a 2024. Este aumento se logró sin nuevos impuestos, atribuido a mayor eficiencia recaudatoria y combate a la evasión. Las autoridades destacan que los ingresos superaron lo programado en la Ley de Ingresos 2025, destinándose principalmente a programas sociales, obras públicas y educación, ratificando el compromiso de no incrementar impuestos durante 2026.



EL ECONOMISTA

Presupuesto 2026 aprobado con aumentos y reasignaciones

Tras una maratónica sesión, la Cámara de Diputados aprobó el Presupuesto de Egresos de la Federación 2026 por un gasto total de 10.1 billones de pesos, lo que supone un 5.9% más que el año anterior. El dictamen fue avalado con 355 votos a favor y 132 en contra, e incluyó redistribuciones importantes: se recortaron 15,815 millones al Poder Judicial y se asignaron +10,014 millones adicionales a la Secretaría de Educación Pública, entre otras modificaciones. Estas reasignaciones generaron debate sobre el equilibrio entre fortalecer la justicia y apoyar áreas sociales; no obstante, el presupuesto refleja la prioridad del gobierno en programas sociales, infraestructura estratégica y servicios esenciales para 2026.



Fiscalízate

Entérate de las noticias y novedades en materia fiscal, auditoría, contable y economía.



Forbes

ASF impulsa la fiscalización digital con nueva herramienta

La Auditoría Superior de la Federación (ASF) presentó la versión 4.0 de SISAR (Sistema para el Seguimiento de Acciones y Recomendaciones), plataforma tecnológica que fortalece la fiscalización digital y la gestión de la información institucional. En una jornada de capacitación interna, se destacó que SISAR 4.0 ha permitido dar seguimiento al 100% de las recomendaciones derivadas de la Cuenta Pública 2023. Esta actualización optimiza tiempos, automatiza transferencias de datos y elimina procesos duplicados, reduciendo errores y aumentando la eficiencia en los procesos de auditoría. Con ello, la ASF reafirma su compromiso con la innovación tecnológica para lograr una fiscalización más ágil, colaborativa y transparente.



Auditoría Digital: *Transformando la Auditoría al Desempeño*

Por: Luis Roberto Lagunes Alarcón

Vicepresidente de Comunicación y Difusión de la AMDAD, A.C.

La era digital está
revolucionando la forma
en que se realizan las
auditorías al desempeño.



Contexto

La era digital está revolucionando la forma en que se realizan las auditorías al desempeño. Herramientas como el análisis de datos, la inteligencia artificial (IA), la automatización de procesos robóticos (RPA) y plataformas colaborativas en la nube se han integrado progresivamente en las prácticas auditoras. Digitalizar la auditoría implica sustituir métodos tradicionales (papel, hojas de cálculo aisladas) por sistemas electrónicos que permiten revisar grandes volúmenes de información en tiempo real. Esto está convirtiendo la auditoría en una función más continua, trazable y predictiva, alineada con los sistemas modernos de las organizaciones.

Ejemplos actuales: En auditorías al desempeño gubernamental, las herramientas digitales hacen posible analizar bases de datos completas de programas públicos en lugar de muestras pequeñas, identificando patrones de desempeño o desviaciones presupuestales al instante. Por ejemplo, el uso de analítica de datos ha permitido a la ASF detectar anomalías en el gasto público con mayor oportunidad, y plataformas como SISAR (mencionada en Fiscalízate) facilitan el seguimiento de acciones correctivas. A nivel internacional, entidades fiscalizadoras están empleando tecnologías emergentes: las EFS de países avanzados usan sistemas de big data y algoritmos de IA para auditar desde compras gubernamentales hasta políticas públicas en tiempo real, transformando a la auditoría en un actor estratégico dentro de la toma de decisiones.

Beneficios de la auditoría digital

- **Mayor eficiencia y rapidez:** La automatización de tareas repetitivas (conciliaciones, muestreos, generación de reportes) libera a los auditores para enfocarse en el análisis crítico. Las auditorías digitalizadas procesan datos en segundos y generan informes casi inmediatos, reduciendo drásticamente los tiempos de revisión. Un estudio global señala que la digitalización ofrece a la auditoría interna una visión más profunda y ágil de los riesgos, aumentando su relevancia estratégica en las decisiones corporativas. En el sector público, esto se traduce en identificar ineficiencias en programas gubernamentales con anticipación y proponer mejoras oportunas.



- **Mejor detección de riesgos y fraudes:** Las herramientas digitales pueden cruzar y analizar masivos volúmenes de datos para descubrir irregularidades ocultas. Algoritmos de detección de anomalías ayudan a identificar patrones sospechosos de gasto o comportamientos atípicos en la gestión pública, elevando la capacidad de la auditoría para prevenir corrupción y desvíos. A través de data analytics, un auditor digital puede, por ejemplo, detectar en segundos pagos duplicados o incumplimientos de metas en cientos de entidades, algo impracticable manualmente.



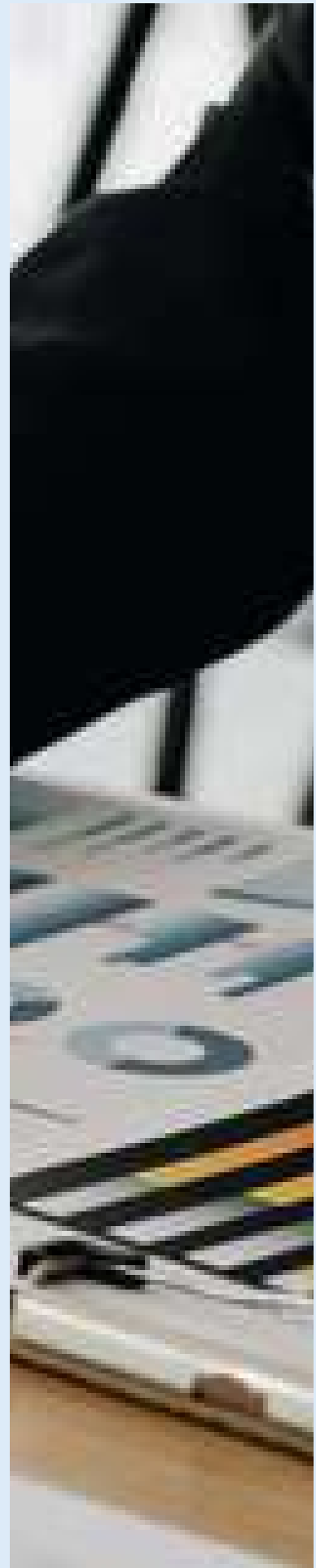
Beneficios de la auditoría digital

Transparencia y trazabilidad:

Los procesos digitalizados dejan un rastro audit trail detallado: cada acción queda registrada (quién accedió a qué datos, qué se modificó y cuándo). Esto fortalece la rendición de cuentas, ya que facilita reconstruir el proceso auditado y sustentar hallazgos con evidencia electrónica. Dashboards y reportes dinámicos brindan visibilidad en tiempo real del avance de auditorías y hallazgos, permitiendo informar rápidamente a los ciudadanos y autoridades sobre el desempeño evaluado. La auditoría deja así de ser reactiva para volverse más preventiva y transparente de cara a la sociedad.

Cobertura y alcance ampliados:

Con sistemas adecuados, la auditoría digital puede abarcar el 100% de una población de datos en vez de muestras limitadas. Esto eleva la confianza en los resultados y asegura que ningún elemento de relevancia quede sin examen. Además, la digitalización facilita auditar ámbitos complejos (por ejemplo, sistemas informáticos, big data gubernamental) que antes excedían la capacidad humana. La adopción de técnicas como minería de datos, georreferenciación y evaluación remota extiende el alcance de la auditoría a nuevas áreas, desde la verificación de obra pública vía satélite hasta el control de políticas multiagencia.





Riesgos potenciales de la auditoría digital

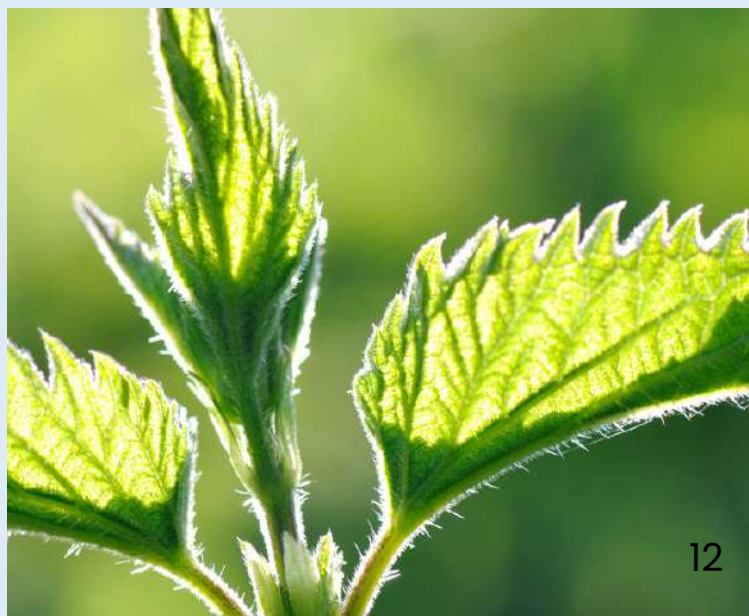
Brecha de habilidades y capacitación: La rápida aparición de herramientas y tecnologías exige auditores con nuevas competencias. Muchos profesionales enfrentan curvas de aprendizaje pronunciadas para manejar software analítico, lenguajes de programación o sistemas de inteligencia artificial. Estudios señalan que los planes de estudio tradicionales están rezagados y no cubren plenamente el ciclo de vida de la información ni las tecnologías disruptivas actuales. Esta falta de formación específica puede dificultar la adopción efectiva de la auditoría digital, haciendo necesario invertir en capacitación continua y certificaciones tecnológicas para auditores.

Seguridad de la información y privacidad: La auditoría digital maneja grandes conjuntos de datos, algunos sensibles (p.ej. padrones de beneficiarios, información financiera confidencial). La concentración de datos en plataformas tecnológicas conlleva el riesgo de brechas de seguridad o accesos no autorizados si no se implementan robustos controles de ciberseguridad. Además, el intercambio de información entre sistemas (por ejemplo, conexiones a bases de datos gubernamentales) debe garantizar la integridad y confidencialidad de los datos. Un fallo o hackeo no solo comprometería la auditoría, sino que podría exponer datos personales, violando leyes de protección de datos. La gestión de riesgos tecnológicos y el cumplimiento de marcos legales son por tanto componentes críticos al adoptar la auditoría digital.

Auditoría digital y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

La Agenda 2030 de la ONU ha subrayado que el buen gobierno, la transparencia y la lucha contra la corrupción son condiciones habilitadoras para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En este sentido, la auditoría al desempeño –y particularmente potenciada con herramientas digitales– es un aliado estratégico de los ODS. El ODS 16 ya lo hemos destacado, pero también hay conexiones con otros objetivos. Por ejemplo, el ODS 9 (Industria, innovación e infraestructura) promueve la modernización tecnológica en el sector público: las auditorías digitales evaluando proyectos de gobierno electrónico o infraestructura de datos contribuyen directamente a esta meta. El ODS 17 (Alianzas para lograr los objetivos) incentiva el intercambio de información y cooperación; aquí las plataformas digitales de auditoría pueden facilitar auditorías coordinadas entre entes nacionales e incluso auditorías colaborativas internacionales sobre temas de desarrollo (como la realizada por OLACEFS sobre preparación de gobiernos para la Agenda 2030, liderada por la EFS de Brasil).

Cabe mencionar la experiencia de la auditoría coordinada regional sobre ODS en 2018, en la cual la ASF de México participó junto a 10 países latinoamericanos evaluando la preparación institucional para los ODS. En ese ejercicio, se aplicaron herramientas innovadoras desarrolladas por GAO (Análisis de Fragmentaciones, Superposiciones y Duplicidades) y por el TCU de Brasil (Escala de Evaluación de Gobernanza), evidenciando cómo las buenas prácticas internacionales y la tecnología pueden transferirse para fortalecer la auditoría orientada a desarrollo sostenible. Los resultados, visualizados en un “Radar ODS”, permitieron identificar brechas comunes en gobernanza pública respecto a la Agenda 2030. Este es un gran ejemplo de sinergia entre auditoría digital, transparencia (datos comparables entre países) y mejora institucional, todo enfocado en acelerar el cumplimiento de los ODS.



En México, la ASF ha incorporado en sus informes referencias específicas a la Agenda 2030, señalando qué auditorías se relacionan con qué ODS. Un paso siguiente que la auditoría digital podría facilitar es el seguimiento sistemático de indicadores ODS a nivel federal, utilizando plataformas que recolecten datos de múltiples fuentes (INEGI, dependencias, evaluaciones independientes) y los analicen para identificar áreas de rezago donde la fiscalización pueda centrar su atención. De esta manera, la planeación de auditorías al desempeño podría priorizar sectores críticos para el desarrollo sostenible (educación de calidad, igualdad de género, acción climática, etc.), apoyándose en evidencia cuantitativa actualizada al momento gracias a sistemas interconectados. Así, la auditoría digital no solo cataliza transparencia y eficiencia, sino que se convierte en catalizador del desarrollo sostenible, orientando los esfuerzos del Estado hacia el logro efectivo de las metas globales con datos en mano.

Buenas prácticas internacionales en auditoría digital

Laboratorio de Innovación de GAO (Estados Unidos): La Government Accountability Office, equivalente a la ASF en EE.UU., estableció en 2019 un Innovation Lab dedicado a la experimentación con técnicas de ciencia de datos e innovaciones tecnológicas aplicadas a la auditoría. Este laboratorio multidisciplinario explora desde el uso de modelos de aprendizaje automático (machine learning) para detectar patrones de gasto anómalos, hasta la aplicación de herramientas de realidad virtual para mejorar la visualización de datos complejos. El objetivo es amplificar la capacidad de supervisión (oversight) en un entorno cada vez más digital, probando nuevas metodologías en un ambiente controlado antes de desplegarlas en auditorías reales. La experiencia de GAO demuestra la importancia de invertir en innovación: han logrado incorporar técnicas avanzadas que reducen drásticamente el tiempo de análisis de grandes conjuntos de datos –llegando a procesar en minutos lo que antes tomaba meses– y han generado herramientas como el Single Audit Exploration Tool, que permite explorar bases de datos de auditorías financieras con facilidad. Esta iniciativa ha sido reconocida en la comunidad INTOSAI y sirve de modelo para otras EFS en cómo organizar un equipo dedicado a la transformación digital de la auditoría.



Analítica de datos en la EFS de Estonia: Estonia es ampliamente conocida por ser una de las sociedades más digitalizadas del mundo, y su Órgano Superior de Control (Riigikontroll) ha sabido capitalizar este entorno. Según su Auditor General, prácticamente toda la planificación e implementación de auditorías en Estonia involucra minería de datos: la institución identifica, adquiere e investiga conjuntos masivos de datos gubernamentales en busca de patrones relevantes. La Auditoría Nacional de Estonia utiliza infraestructura de datos interconectada (la plataforma X-Road del gobierno digital estonio) para acceder a información de múltiples registros públicos de forma segura y normalizada. Esto ha permitido pasar de auditorías basadas en muestras pequeñas a revisiones sobre el 100% de transacciones o casos, incrementando sustancialmente la certeza de sus conclusiones. Además, al trabajar con datos en vivo, han acortado el ciclo auditor: ciertos análisis que antes se hacían al final del año ahora se realizan de manera casi continua, detectando problemas mientras ocurren. La experiencia estonia resalta el valor de contar con sistemas gubernamentales interoperables: cuando las entidades públicas comparten datos de calidad, la fiscalización se torna más eficiente y puede ofrecer recomendaciones más precisas y accionables. En foros internacionales se ha destacado cómo la EFS de Estonia agrega valor a través de analytics y estimula un mejor intercambio de datos entre instituciones, derribando los “silos” de información.

Innovación en auditoría de desempeño – Reino Unido y otros: La National Audit Office (NAO) del Reino Unido ha implementado un enfoque denominado “Auditoría Analytics”, creando equipos especializados en análisis de grandes datos para apoyar sus exámenes de valor por dinero (value for money). Por ejemplo, la NAO desarrolló modelos de datos para auditar eficiencias en el Servicio Nacional de Salud, cruzando millones de registros de pacientes para identificar variaciones inexplicables en costos de procedimientos médicos. Igualmente, la Oficina del Auditor General de Canadá emplea herramientas de minería de textos para revisar enormes volúmenes de documentación gubernamental (memorandos, correos) y así descubrir patrones de comunicación que puedan indicar riesgos o insuficiencias en programas federales.

Conclusiones

La evolución hacia la auditoría digital representa un salto cualitativo para la fiscalización superior. Como hemos analizado, sus impactos van más allá de la mera automatización de procedimientos: inciden directamente en valores democráticos fundamentales como la transparencia –al hacer más visible y comprensible la gestión pública– y en la eficiencia institucional –al optimizar el uso de los recursos y mejorar los servicios que reciben los ciudadanos–. En el contexto mexicano, la AMDAD y las entidades de control enfrentan el desafío y la oportunidad de liderar esta transformación, aprovechando el sólido marco normativo que apoya la rendición de cuentas y la innovación tecnológica en el sector público.

Adicionalmente, la auditoría digital se alinea con compromisos internacionales de México, especialmente con la Agenda 2030. Al fortalecer la rendición de cuentas y fomentar instituciones efectivas, la fiscalización digital se convierte en un habilitador clave de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, evidenciando el aporte de la comunidad auditora en los esfuerzos de desarrollo global. Las buenas prácticas de otros países sirven de inspiración, pero también confirman que vamos en la dirección correcta al invertir en capacidades digitales.

En la AMDAD ratificamos nuestra misión de impulsar el conocimiento y ejercicio profesional de la auditoría al desempeño, ahora con la mira puesta en las competencias digitales. Fomentaremos espacios de formación en análisis de datos, IA y nuevas metodologías, y buscaremos alianzas con instituciones académicas y profesionales para sumar esfuerzos en esta transición. El futuro de la auditoría ya está aquí: es colaborativo, basado en datos y orientado a la mejora continua de lo público. Con ética, habilidad técnica y visión estratégica, la auditoría digital será un pilar en la construcción de gobiernos más abiertos, eficientes y confiables al servicio de la sociedad.

Auditoría al discurso económico:

Evaluación crítica de políticas de desempeño
en un debate presidencial ficticio.



Por: Fabricio Cano Martinez

*Acreedor al Tercer Lugar en el Premio al Ensayo
en Auditoría al Desempeño y Temas Afines
"Enrique Arce" 2025, en la **categoría libre**.*

Auditoría al Discurso Económico: Evaluación Crítica de Políticas de Desempeño en un Debate Presidencial Ficticio

POR: FABRICIO CANO MARTINEZ | 3ER LUGAR DE LA CATEGORÍA LIBRE

Este ensayo destaca por su enfoque creativo y, a la vez, metodológicamente sólido: propone analizar un debate presidencial ficticio como si fuera un “objeto auditado”, y someter las promesas y posturas económicas a un marco de auditoría al desempeño. En lugar de quedarse en la crítica política o ideológica, el texto busca responder una pregunta clave: ¿qué parte del discurso puede traducirse a criterios evaluables, indicadores verificables y condiciones reales de implementación institucional?



Punto de partida: la auditoría al desempeño como lente para evaluar promesas

Desde la introducción, el autor plantea que la auditoría al desempeño ya no debe verse únicamente como un mecanismo posterior de revisión, sino como una herramienta preventiva y evaluadora que permite valorar la eficacia, eficiencia y economía de políticas públicas. Con esa lógica, el ensayo argumenta que un debate político —aunque sea simulado— puede convertirse en una fuente diagnóstica relevante: revela supuestos, prioridades, rutas de implementación y “puntos ciegos” de política pública que, con metodología, pueden transformarse en materia de evaluación.

El ensayo estructura su análisis a partir de tres grandes ejes temáticos del debate:

- Poder adquisitivo e inflación,
- Transición hacia medios de pago digitales,
- Combate a la falsificación monetaria

Eje 1: inflación y poder adquisitivo – dos modelos, dos riesgos institucionales

En el primer bloque, el debate presenta dos visiones económicas enfrentadas:

- El candidato “justicialista” propone control (indexación) de precios en bienes “detectados” con aumentos injustificados, aumento de inversión pública productiva para generar empleo y subsidios al sector agrícola para elevar productividad y abasto. Asegura que no aumentará impuestos y que financiará su estrategia con austeridad (reducción de gasto “cosmético” y salarios burocráticos).
- El candidato “liberal” cuestiona esas medidas por sus potenciales distorsiones e insiste en que el país vive un fenómeno inflacionario que requiere autonomía del banco central y acciones para reducir costos empresariales, incluso mediante reducción salarial temporal, con el argumento de recuperar empleo y estabilizar condiciones macroeconómicas.

La aportación del ensayo no es decidir quién “tiene razón”, sino convertir ambas propuestas en hipótesis auditables. En su conclusión, el autor ejemplifica cómo una auditoría al desempeño podría evaluar:

- Si los subsidios agrícolas cumplen el principio de eficiencia (máximo resultado con mínimo costo), sugiriendo indicadores como rendimiento agrícola por hectárea vs inversión pública asignada.
- Si el recorte de “gasto cosmético” se realiza con legalidad presupuestaria y mejora el desempeño de programas bajo enfoque PbR (presupuesto basado en resultados).
- Si la autonomía del banco central logra eficacia institucional medible (índices de independencia vs control de inflación).
- Y si la reducción salarial produce verdaderos efectos de economía/ahorro y mejora proporcional del empleo formal (costo salarial promedio vs productividad sectorial).

Eje 2: medios de pago digitales – la política pública como infraestructura medible

El segundo momento del debate gira sobre abandonar el efectivo y migrar a pagos electrónicos. El candidato liberal lo promueve por tres razones: seguridad, practicidad y ahorro de costos de fabricación/traslado del efectivo, apoyándose en el argumento de alta penetración de celulares. El candidato justicialista contraargumenta con precisión conceptual (medio vs instrumento de pago) y, sobre todo, señala que la transición digital no es solo voluntad: requiere infraestructura tecnológica, acceso a internet, inclusión financiera y capacidad instalada en comercios y servicios.

Aquí, el ensayo vuelve a lo esencial: una política digital es evaluable si tiene metas, cobertura, equidad territorial e indicadores. Por eso el autor propone auditar este eje con métricas como:

- Índices de bancarización territorial,
- Porcentaje de transacciones electrónicas en zonas rurales,
- Accesibilidad promedio a terminales punto de venta por entidad federativa,
- Cobertura equitativa de infraestructura digital.

Este bloque destaca porque conecta la auditoría al desempeño con un problema real: muchas políticas tecnológicas fracasan no por idea, sino por asimetrías de implementación (capacidad institucional, conectividad, costos, adopción). El ensayo sugiere que auditar lo digital exige mirar no solo el “anuncio”, sino el despliegue territorial, la inclusión y el costo total.

Eje 3: falsificación – coordinación interinstitucional y prevención medible

El tercer tema del debate aborda la falsificación de billetes. El candidato justicialista propone campañas informativas, convenios para poner detectores de billetes en negocios y reforzar coordinación entre banco central, procuración de justicia y cuerpos internacionales. El candidato liberal coincide, pero agrega una alerta: el problema puede incluir fallas internas (por ejemplo, billetes falsos desde cajeros), sugiriendo riesgos de contubernio y necesidad de controles adicionales.

En términos de auditoría al desempeño, el ensayo convierte este tema en una política de prevención del fraude que puede medirse por:

- *Número de capacitaciones impartidas,*
- *Cantidad de detectores distribuidos por zona económica,*
- *Tasa de denuncias atendidas y resueltas por periodo,*
- *Nivel de coordinación efectiva entre instituciones.*

Este apartado resalta un punto relevante para la fiscalización: cuando una política involucra múltiples actores, el desempeño depende tanto del diseño como de la capacidad de coordinación, y eso también es auditable.

Conclusión del ensayo: auditar no es calificar discursos, es verificar traducibilidad institucional

El cierre del texto sintetiza su valor central: la auditoría al desempeño no debe usarse para “ganar” debates, sino para verificar si una promesa política puede volverse realidad medible. El autor sostiene que las propuestas tienen valor público solo en la medida en que puedan insertarse en marcos institucionales, presupuestales y operativos con criterios de evaluación. En ese sentido, el ensayo ofrece una ruta replicable: convertir discursos en variables, variables en indicadores, indicadores en seguimiento, y seguimiento en rendición de cuentas.

**ESCANEA EL
CÓDIGO QR PARA
ACCEDER AL
ENSAYO
COMPLETO**



Sistemas de evaluación de desempeño.



**Por: Oscar Alonso Montiel Morales
y Roberto Hernández Marini**

*Acreedores al Tercer Lugar en el Premio
al Ensayo en Auditoría al Desempeño y
Temas Afines "Enrique Arce" 2025, en la
categoría estudiantil.*

Sistemas de Evaluación del Desempeño

POR: OSCAR ALONSO MONTIEL MORALES Y ROBERTO HERNÁNDEZ MARINI

El ensayo “Sistemas de Evaluación del Desempeño” aborda de manera estructurada y aplicada uno de los temas centrales en la gestión moderna de organizaciones: la medición del rendimiento individual y colectivo, y su evolución hacia modelos digitales integrados. El trabajo combina revisión conceptual de metodologías tradicionales de evaluación con una propuesta tecnológica concreta: el desarrollo de una aplicación móvil para evaluación del desempeño en tiempo real, orientada a la mejora continua, la retroalimentación inmediata y la toma de decisiones basada en datos.



Panorama de los modelos de evaluación del desempeño

El texto inicia con una revisión clara de los principales enfoques de evaluación utilizados en entornos laborales y formativos, destacando que la evaluación del desempeño no solo debe servir para calificar resultados, sino para impulsar crecimiento profesional, cultura organizacional y productividad sostenible. Se analizan varios modelos:

Autoevaluación

como mecanismo de autorreflexión, autoconocimiento e identificación de fortalezas y áreas de mejora. Se resalta su valor para establecer metas profesionales y fomentar responsabilidad individual sobre el propio desarrollo.

explicando que, aunque los modelos simples siguen vigentes, la tendencia organizacional favorece la evaluación 360 grados por su carácter multifuente (jefes, pares, subordinados, clientes y autoevaluación), que ofrece una visión más completa del desempeño, especialmente en roles de liderazgo.

Evaluación de 90°, 180° y 360°

Evaluación por objetivos

vinculada a metas claras, sistemas de reconocimiento y alineación entre resultados y desarrollo.

Problema identificado: evaluación tradicional vs. entorno dinámico

Uno de los aportes más claros del trabajo es la identificación de una brecha entre los sistemas tradicionales de evaluación —periódicos, en gran medida cualitativos y potencialmente subjetivos— y las necesidades actuales de organizaciones que operan en entornos cambiantes y altamente competitivos.

El ensayo sostiene que los esquemas clásicos, aunque útiles, resultan insuficientes cuando:

- *La información llega tarde,*
- *No hay seguimiento continuo,*
- *La retroalimentación no es inmediata,*
- *No existen datos agregados para decisiones estratégicas de talento.*

A partir de este diagnóstico, los autores plantean que la digitalización del sistema de evaluación no es solo una mejora operativa, sino una transformación del modelo de gestión del desempeño.

Propuesta central: aplicación móvil de evaluación del desempeño

El núcleo innovador del ensayo es la propuesta de una aplicación móvil integral para la evaluación del desempeño, diseñada para convertir el proceso en un sistema continuo, transparente y basado en evidencia.

Aporte principal del ensayo

La contribución más relevante del trabajo es integrar tres dimensiones que normalmente se tratan por separado:

1. Metodologías de evaluación del desempeño,
2. Transformación digital,
3. Diseño de solución tecnológica aplicada.

El ensayo concluye que los sistemas digitales de evaluación del desempeño, bien diseñados y éticamente implementados, pueden transformar la evaluación en un proceso más justo, continuo, transparente y orientado al desarrollo, fortaleciendo tanto el rendimiento individual como la gestión estratégica del talento en las organizaciones.

**ESCANEA EL CÓDIGO QR
PARA ACCEDER AL ENSAYO
COMPLETO**



cultura AMIDAD

Compartimos contigo las actividades culturales más relevantes para hacer en la Ciudad de México durante los próximos días.

Paseo Nocturno Amor y Amistad

- Hasta el 21 de febrero de 2026

Bosque de Chapultepec

- **Actividades al aire libre**



El Día del Amor y la Amistad puede ser un pretexto para salir con tus amigos o vínculo amoroso a un tierno paseo en bicicleta por las calles principales de la CDMX, con la luna como espectáculo principal de la velada. La Secretaría de Movilidad (Semovi) de la Ciudad de México anunció que el Primer Paseo Nocturno en bicicleta del 2026 será para celebrar San Valentín. Se realizará el sábado 21 de febrero de 7 a 11 pm. Aunque la fecha es después de la celebración, nunca es tarde para tener una cita fuera de restaurantes o plazas comerciales, así que toma nota de la ruta.

Plancha del Zócalo, Cuauhtémoc

- **Museos y centros culturales**

Jardín del Buen Amor

- Del 14 al 22 de febrero de 2026

Pasea con tu pareja entre flores por el Centro Histórico en la CDMX. Por el Día del Amor y la Amistad, la Secretaría de Cultura prepara el Jardín del Buen Amor. Este consiste en 10 mil flores por toda la plancha del zócalo. Te contamos cuándo estará. El objetivo del Jardín del Buen Amor es que las personas puedan pasear y descansar entre diversas instalaciones de flores por los más de 4 mil metros cuadrados que componen el Zócalo de la capital. ¿Lo mejor? ¡Será gratis! Así que podrás tener una date por San Valentín romántica sin gastar, ahora tendrás más presupuesto para el regalo.



FUENTE:



RECOMENDACIÓN BIBLIOGRÁFICA

EL AUDITOR EN LOS TIEMPOS DIGITALES

*INSTITUTO DE AUDITORES INTERNOS DE ARGENTINA (IAIA). COORDINADORES:
ALEJANDRO REMBADO Y JAVIER KLUS.*



En esta edición recomendamos una obra colectiva reciente que aborda de manera integral la temática de la auditoría en la era digital. “El Auditor en los Tiempos Digitales” es un libro publicado en 2023 que compila aportes de 18 profesionales destacados en auditoría, control interno, seguridad y riesgos, quienes exploran los múltiples desafíos y oportunidades que supone la transformación digital para la función de auditoría. A lo largo de sus capítulos, la obra ofrece un panorama de la auditoría moderna, brindando herramientas y técnicas concretas para enfrentar los desafíos del mundo digital. El libro está dirigido a una amplia audiencia de interesados en la materia: desde auditores internos y externos de todo tipo (incluyendo auditores gubernamentales), hasta responsables de cumplimiento (compliance), contralores, especialistas en TI e incluso directivos de alto nivel que deseen entender cómo mejorar la eficiencia de sus órganos de control. Los coordinadores Rembado y Klus, junto con autores de trayectoria internacional, logran articular de forma didáctica conceptos que van desde la aplicación de analítica de datos e inteligencia artificial en auditoría, pasando por la gestión de riesgos cibernéticos, hasta la adaptación de normas profesionales ante la digitalización.

En resumen, “El Auditor en los Tiempos Digitales” es una lectura recomendable para quienes deseen profundizar en cómo la tecnología está redefiniendo el rol del auditor. Su combinación de múltiples visiones expertas, enfoque práctico y actualidad temática la convierten en una referencia obligada. Ya sea que se trabaje en auditoría gubernamental, fiscalización superior, control interno o consultoría, este libro aporta claridad y guía sobre hacia dónde debemos dirigirnos como profesionales ante la revolución digital. Sin duda, una aportación valiosa para nutrir la bibliografía de auditoría en habla hispana y para inspirar cambios positivos en nuestras organizaciones de control.



RECORDATORIO CUOTAS 2026

Estimado académico y académica, les hacemos un atento recordatorio referente al pago de cuotas 2026, cuyas cantidades se presentan a continuación:

CUOTAS ACADÉMICOS

\$3,300

**CUOTAS ACADÉMICOS (ANTES
DEL 1 DE MARZO DE 2026)**

\$3,000

CUOTAS ESTUDIANTES

\$400

SÍGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES



@amdadmex



@amdaid



AMDAD AC



@amdad



@amdad_ac

NOTIA CADEMIA



**ACADEMIA MEXICANA
DE AUDITORÍA AL
DESEMPEÑO, A.C.®**